

УТВЕРЖДЕНА

Приказом директора МБОУ «Школа №111 имени
дважды Героя Советского Союза Лелюшенко Д.Д.»

Приказ от 26.08.2022г. №08.26.1-од

**Программа
профилактики учебной неуспешности
муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Школа №111
имени дважды Героя Советского Союза Лелюшенко Д.Д.»
на 2022-2023 учебный год**

Наименование Программы	Программа профилактики учебной неуспешности в ОО МБОУ «Школа №111»
Основные разработчики	МБОУ «Школа №111»
Исполнители	МБОУ «Школа №111»
Основание разработки Программы	□ Федеральный Закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» □ Постановление от 12.10.2022 № 1036 «О внесении изменений в постановление Администрации города Ростова-на-Дону от 28.12.2018 № 1363 «Об утверждении муниципальной программы «Развитие системы образования города Ростова-на-Дону» (ред. от 23.08.2022) □ Методические рекомендации по профилактике учебной неуспешности В школах ростовской области от 20.04.2022 ГБУ ДПО РО «ростовский институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников образования»
Цели Программы	1) Профилактика и предотвращение появления низких образовательных результатов 2) Повышение качества образовательных результатов учащихся за счет выстраивания внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности
Основные задачи Программы	□ создать условия для организации внутришкольной системы эффективной работы с учащимися по профилактике и предотвращению низких образовательных результатов □ обеспечить учет индивидуальных результатов каждого учащегося □ выявить причины затруднений учащихся по результатам мониторинга предметных и метапредметных результатов в рамках внутренней системы оценки качества образования □ обеспечить разработку и реализацию индивидуальных планов по ликвидации учебных дефицитов для всех учащихся, имеющих риски учебной неуспешности □ обеспечить психолого - педагогическое сопровождение учащихся с рисками учебной неуспешности и их родителей (законных представителей) □ обеспечить охват учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями, организация их участия в конкурсах, олимпиадах

Сроки
реализации
Основные
показатели
Программы
(ожидаемые
результаты)

2022-2023 учебный год

- доля учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности - 0%
- доля учащихся с трудностями в обучении у которых определены причины учебной неуспешности - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)
- доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, для которых разработаны и реализуются индивидуальные планы по ликвидации учебных дефицитов - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)
- доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, посещающих индивидуальные занятия - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)
- доля учащихся, демонстрирующих индивидуальный прогресс по достижению учебных результатов- 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)
- доля учащихся, которым оказана психолого-педагогическая помощь- 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)
- доля родителей(законных представителей) учащихся, вовлеченных в мероприятия по профилактике учебной неуспешности - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)
- доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, охваченных программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)
- доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, принявших участие в конкурсах - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)
- доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации по вопросам профилактики и преодоления учебной неуспешности - 100%
- доля педагогических работников, вовлеченных в мероприятия по внедрению и распространению успешного педагогического опыта по профилактике учебной неуспешности - 60%

Раздел I. Паспорт Программы

Перечень
разделов
Программы

Раздел II. Пояснительная записка. Обоснование проблемы

Раздел III. Основные направления Программы и механизмы их реализации.

	Раздел IV. Основные риски Программы и пути их минимизации Раздел V. Заключительные положения Приложение («дорожная карта»)
Объем и источники финансирования	Финансирование программы осуществляется за счет средств МБОУ «Школа №111»
Ожидаемые результаты реализации Программы.	□ сформирована и функционирует внутришкольная система эффективной работы с учащимися и их родителями (законными представителями) по профилактике и □ предотвращению низких образовательных результатов □ повышение качества образовательных результатов □ снижение уровня учебной неуспешности □ совершенствование профессиональной компетентности и профессионального роста педагогов школы по вопросам профилактики учебной неуспешности

Раздел II. Пояснительная записка. Обоснование проблемы

В настоящее время одна из первоочередных задач работы школы - повышение качества обучения через создание системы глубокого индивидуального учёта знаний учащихся с разным уровнем учебных возможностей в условиях апробации ФГОС третьего поколения.

В течение двух последних лет показатель качества обучения по школе остается стабильным - 38% (на уровне НОО- снижение на 0,8%, на уровне ООО- снижение на 0,9%, на уровне СОО - повышение на 8%). По итогам 2021-2022 учебного года 112 учащихся 5-10 классов остаются в группе резерва ударников, из которых 126 человек имеют по одной «3». Кроме того, в группе резерва отличников остаются 65 учащихся. За два последних учебных года по 11 учебным предметам наблюдается снижение показателя качества. По результатам ОГЭ 2022 года, отмечается снижение качества обучения по математике (самый низкий показатель за последние 5 лет), русскому языку, физике, химии, обществознанию, истории, географии. Сравнительный анализ результатов ЕГЭ за два последних года показывает снижение качества подготовки выпускников по русскому языку, математике профильного уровня, химии, физике.

Посещение уроков администрацией школы в течение 2021-2022 учебного года (около 200 уроков) показывает, что учителя-предметники испытывают трудности в осуществлении дифференцированного подхода в обучении, развитии функциональной грамотности у школьников в соответствии с требованиями ФГОС в условиях современной цифровой образовательной среды.

Таким образом, анализируя работу педколлектива по повышению качества обучения в 2021-2022 году можно отметить, что по итогам учебного года не удалось добиться больших положительных изменений в данном направлении. На начало 2022-23 учебного года доля учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности составляет 6,8%.

Раздел III. Основные направления Программы и механизмы их реализации

1. Координация и управление

- 1.1. Определение ответственного координатора Программы на школьном уровне.
- 1.2. Разработка и реализация Программы

2. Повышение профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров

- 2.1. Разработка и реализация перспективного плана повышения квалификации по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности

3. Методическое обеспечение

- 3.1. Планирование и организация методической работы школы, организация работы проблемных групп и школьных методических объединений учителей по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности
- 3.2. Анализ результатов образовательной деятельности школы. Выявление учащихся с трудностями в обучении, определение причин учебной неуспешности.

4. Мониторинг

- 4.1. Проведение мониторинга реализации Программы. Внесение необходимых изменений.

5. Методы сбора информации

- 5.1. Анализ результатов мониторинга образовательной деятельности, динамики показателей качества образования в рамках школьной системы оценки качества образования
- 5.2. Анализ уровня профессиональной компетентности и профессионального роста педагогов школы.
- 5.3. Анализ результатов диагностических исследований учащихся и родителей (законных представителей)

Раздел IV. Основные риски Программы и пути их минимизации

Основные риски	Пути их минимизации
Неготовность коллектива школы к преобразованиям, направленным на устранение существующих проблем	Разработка реалистичной Программы
Недостаточная квалификация педагогов школы, низкая мотивация на повышение профессионального уровня	Организация повышения квалификации, вовлечение в различные формы методической работы на разных уровнях. Организация эффективной работы с молодыми специалистами, системы наставничества. Применение методов материального и морального стимулирования педагогов.
Высокий уровень педагогической нагрузки учителей-предметников	Оптимизация педагогической нагрузки учителей-предметников при составлении расписания уроков
Недостаточная оперативность при корректировке плана реализации Программы	Оперативный мониторинг выполнения мероприятий Программы
Отсутствие заинтересованности у родителей (законных представителей) учащихся	Информирование родителей о деятельности школы по профилактике и преодолению учебной неуспешности. Привлечение родителей к планированию и проведению совместных мероприятий. Выявление уровня удовлетворенности родителей (законных представителей) организацией образовательной деятельности школы

Раздел V. Заключительные положения

Срок реализации программы - 1 учебный год. При необходимости в программу могут быть внесены изменения.

**Дорожная карта
по реализации мероприятий программы профилактики учебной неуспешности
МБОУ «Школа №111»**

№	Мероприятие	Сроки выполнения	Ответственный	Показатели
1. Организационные мероприятия				
1.1	Определение координатора Программы на школьном уровне.	Сентябрь 2022 г.	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111	Координаторами программы назначены заместители директора по УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А.
1.2	Разработка Программы	Сентябрь 2022 г.	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111»	Приказ об утверждении Программы профилактики школьной неуспешности от
1.3	Проведение мониторинга реализации Программы. Внесение необходимых изменений	В конце каждой учебной четверти, 2022-23 уч. года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111»	Наличие объективной информации о качестве и результативности принимаемых мер
1.4	Анализ результатов реализации Программы по итогам учебного года	Июнь 2023 г.	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111», заместители	Наличие объективной информации о результатах

				реализации мероприятий программы, их эффективности
1.5	Определение координатора Программы на школьном уровне.	Сентябрь 2022 г.	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А.	Координаторами программы назначены заместители директора по УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А.
2. Организационно-методическое сопровождение. <i>Мероприятия, направленные на повышение профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров.</i>				
2.1	Анализ работы школы по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности	Июнь 2022г.	Заместители директора по УВР: Булаева Е.В., Знахаренко О.А., руководители ШМО, руководители проблемных групп	Наличие объективной информации об уровне организации работы в школе по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности
2.2	Анализ образовательной деятельности школы. Анализ результатов мониторинга предметных и метапредметных результатов в рамках внутренней системы оценки качества образования	В конце учебной четверти, года	Заместители директора по УВР: Булаева Е.В., Знахаренко О.А.	Выявлены проблемы (затруднения) в организации и осуществлении образовательной деятельности, определены направления для

				устранения выявленных пробелов. Выявлены учащиеся, имеющие риски учебной неуспешности
2.3	Разработка перспективного плана повышения квалификации. Организация повышения квалификации педагогов школы.	В течение учебного года	заместители директора по УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А..	В школе разработан и реализуется перспективный план повышения квалификации. Обеспечены условия для обучения руководителя и педагогов на курсах повышения квалификации.
2.4	Разработка плана методической работы с учетом результатов анализа уровня организации работы школы по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности	Август 2022 г.	заместители директора по УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А.	В школе разработан и реализуется план методической работы. Обеспечено методическое сопровождение деятельности по предупреждению и профилактике учебной неуспешности

2.5 Проведение методических мероприятий для педагогов с целью распространения эффективного педагогического опыта:

S Педсовет «Поиск эффективных путей повышения качества обучения в условиях реализации обновленных ФГОС»

S Семинар «Организация дифференцированного обучения с помощью цифровых инструментов»

S Педсовет «Формирование цифровой грамотности с учетом требований ФГОС»

S Декада открытых уроков по теме «Формирование цифровой грамотности с учетом требований ФГОС»

S Семинар «Современный урок в свете внедрения ФГОС 3 поколения»

S Педсовет «Формирование метапредметных навыков у учащихся во внеурочной деятельности: учебно исследовательская и проектная деятельность»

S Декада открытых занятий внеурочной деятельности по теме «Формирование метапредметных навыков у учащихся»

Организация работы проблемных групп:

Ноябрь 2022		Повышение квалификации педагогов по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности. Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования эффективных современных методов и технологий обучения.
Декабрь 2022		
Январь 2023		
Январь 2023		
Февраль 2023		
Март 2023		
Март 2023		
1 раз в четверть	Руководители проблемных групп:	

Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне ООО и СОО. Читательская грамотность», Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне НОО, читательская грамотность» Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне ООО и СОО. Математическая грамотность» «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне НОО. Математическая грамотность.» «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне ООО и СОО. Естественно-научная грамотность» Формирование основ финансовой грамотности у младших школьников». Обмен опытом работы учителей-предметников в рамках проведения школьных методических объединений (взаимопосещение уроков/ представление опыта работы в рамках ШМО, разработка и реализация школьных инновационных проектов, направленных на повышение качества образования)	1 раз в четверть В течение учебного года	Скурихина Т.И., Белоус Г.А. Афонина Е.И. Хачатурова Н.К. Руководители ШМО
---	--	---

	Участие учителей-предметников в проведении методических мероприятий (семинаров, конференций, мастер-классов, научно-практических конференций и т.п.) на городском, республиканском, всероссийском уровнях	В течение учебного года	Заместители директора по УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., руководители ШМО	Повышение квалификации педагогов по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности. Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования эффективных современных методов и технологий обучения.
2.6	Изучение на заседаниях ШМО «Методических рекомендаций по преподаванию учебных предметов в образовательных организациях с высокой долей учащихся с рисками учебной неуспешности», размещенные на сайте ФГБНУ «Федеральный институт педагогических измерений» (ФИПИ)	Сентябрь - октябрь 2022	Заместители директора по УВР: УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., руководители ШМО	Повышение уровня компетентности педагогов по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности.
3. Мероприятия, направленные на повышение качества образования, снижение уровня учебной неуспешности				
3.1	Организация психологического мониторинга (проведение психологической диагностики учащихся, создание банка психологических данных учащихся с рисками учебной неуспешности, проектирование	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А.	Наличие объективной информации об учащихся, имеющих риски учебной неуспешности

	индивидуальной психологической и педагогической траектории учащегося). Проведение классификации учащихся с рисками учебной неуспешности в соответствии с причинами затруднений		педагоги-психологи	
3.2	Организация обучения с учетом индивидуализации, учета индивидуальных результатов учащихся в целях поддержки (формирования) учебной и познавательной мотивации, предупреждения учебной неуспешности. Разработка и реализация индивидуальных планов по ликвидации учебных дефицитов для всех учащихся, имеющих риски учебной неуспешности	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А. учителя-предметники	Уменьшение количества учащихся, испытывающих трудности в обучении. Увеличение количества учащихся, демонстрирующих индивидуальный прогресс по достижению учебных результатов
3.3	Организация и осуществление психологической поддержки учащихся, имеющих риски учебной неуспешности. Оказание адресной специализированной поддержки учащимся, проживающим в сложных социально-экономических условиях (при наличии)	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., классные руководители, педагоги-психологи	Уменьшение количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, имеющих низкую школьную мотивацию

			социальный педагог , учителя-предметники	
3.4	Внедрение эффективных современных образовательных технологий и приемов в урочной и внеурочной деятельности	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., учителя-предметники	Повышение образования количества имеющих риски учебно неуспешности
3.5	День ДРК «Индивидуализация и дифференциация в образовательной деятельности учителя как инструмент повышения качества обучения в рамках реализации обновленных ФГОС»	Декабрь 2022	Тонеева Н.А., замдиректора по УВР	Наличие объективной информации об учащихс, имеющих риски учебной неуспешности Уменьшение количества учащихс, имеющих риски учебной неуспешности, имеющих низкую школьную мотивацию Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования эффективных
3.6	Диагностика читательской, математической, естественно-научной грамотности в 2,4,5,7,8,11 классах	Декабрь 2022	Тонеева Н.А., замдиректора по УВР	
3.7	Административные контрольные срезы по русскому языку и математике во 2-11 классах, по английскому языку в 4 и 6,7 классах, по истории в 5,6 классах, по обществознанию в 8 классах	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., учителя-предметники	
3.8	Класно-обобщающий контроль в 5абвгд, 6 (выборочно), 9 абвг, 10 а, 11а классах, обучающихся по АООП: 5д,8д.	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А.,	

3.9	Проверка электронных журналов 1-11 классов	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А.	современных методов и технологий обучения.
3.10	Посещение уроков молодых специалистов с целью выявления проф. дефицитов и оказания методической помощи	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А.	
3.11	Организация обучения учащихся, умеющих рисковать учебной неуспешности, по программам дополнительного образования в соответствии с их потребностями. Организация их участия в конкурсном движении школы	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., учителя-предметники, классные руководители	Уменьшение количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, имеющих низкую школьную мотивацию
3.12	Анализ результатов оценочных процедур. Проведение анализа динамики показателей качества образования в рамках внутренней системы оценки качества образования.	Апрель - июнь 2023; в течение 2022-2023 учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., учителя-предметники	Повышение качества образования за счет повышения результативности деятельности школы (результатов по итогам ГИА, ВПР), а также по итогам учебного года.

				Уменьшение количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности
4. Мероприятия, направленные на психолого-педагогическое сопровождение родителей (законных представителей) учащихся.				
Мероприятия, направленные повышение уровня заинтересованности родителей (законных представителей) учащихся				
4.1	Проведение диагностики с целью выявления запроса родителей (законных представителей) на получение психолого-педагогических знаний с целью оказания помощи детям с трудностями в обучении	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., учителя-предметники педагоги-психологи	Наличие объективной информации об уровне ожидания родителей по поводу школьной успеваемости ребенка
4.2	Разработка плана индивидуального психологического консультирования родителей. Оказанием индивидуальной психологической помощи по вопросам предупреждения и профилактики учебной неуспешности	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., учителя-предметники педагоги-психологи	Повышение уровня компетентности родителей (законных представителей) по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности у детей

4.3	Проведение мероприятий родительского всеобуча (родительские собрания, консультации, индивидуальные беседы) по вопросам предупреждения и профилактики учебной неуспешности	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., учителя-предметники , классные руководители	Повышение уровня информированности родителей. Уменьшение количества конфликтных ситуаций
4.4	Организация совместной работы управляющего совета и педагогов школы по вопросам предупреждения и профилактики учебной неуспешности	В течение учебного года	Бондарева О.П., директор МБОУ «Школа 111, зам. Директор УВР Булаева Е.В., Знахаренко О.А., учителя-предметники ., классные руководители	Повышение уровня информированности родителей.